

## Programa de Formació Preparat per a COPCA

### Primera Jornada

- La solidesa patrimonial de l'empresa: nivells crítics d'endeutament empresarial i equilibri entre inversions i fonts de finançament.

Cas pràctic: Dimaqsa I

- La solvència operativa d'una empresa i la puntualitat de pagament.

Cas pràctic: Dimaqsa II

- Un enfocament de gestió de l'Estat de Resultats.

### Segona Jornada

- ROA. Marge i rotació. Els límits del ROA. Un error corrent: el ROCE.
- ROE. Efecte d'apalancament financer.

Casos pràctics: Dimaqsa III  
Baqueira-Beret, SA

### Tercera Jornada

- La planificació econòmic-financera empresarial. El diferent rol del Consell d'Administració, director general i director financer en el procés de planificació. Estat previsional de resultats.

Cas pràctic: Pansa I

- La planificació de la Tresoreria i del Balanç Previsional.

Cas pràctic: Pansa II

- L'anàlisi de la necessitat financera futura de l'empresa.

Cas pràctic: Pansa III

### Quarta Jornada

- L'estratègia financera empresarial. Capital o deute? ROA planificat. Cash Flow lliure previsional.

La capacitat d'endeutament a llarg termini.

Recursos cíclics: especial menció del confirming.

Recursos de venciment exprés: especial menció de les pòlisses de crèdit.

- Recursos via actiu. El creixement comercial sostenible.

Casos pràctics: Pansa IV  
Supervacances

### Objectius

A mesura que molts executius adquireixen majors graus de responsabilitat s'adonen de que els seus coneixements en Finances han de ser millorats.

El mateix ocorre amb propietaris d'empreses que han assolit cotes de creixement que de la nit al dia els fa pensar que han de conèixer les finances empresarials.

Molts directors financers es plantegen si l'enfocament i els comentaris que presenten al director general i als accionistes no és susceptible d'actualització i millora.

L'objectiu del curs és donar resposta a tots ells mostrant com es coneix la fortalesa patrimonial i la capacitat d'endeutament d'una empresa, explicant què es pot saber sobre la solvència empresarial i de què parlem realment quan discutim de la rendibilitat present i futura d'un negoci.

## Participants

A executius de diverses àrees de l'empresa, que pel seu creixent nivell de responsabilitat han de fomentar en la seva actitud directiva la integració de funcions, entre elles i cada vegada amb més força les finances.

A propietaris individuals o accionistes que directa o indirectament participen en la gestió de l'empresa, obligant-se a llegir informes que necessàriament aborden aspectes econòmic-financers.

A directors financers que vulguin contrastar els seus coneixements i execucions pràctiques amb un expert professor i experimentat consultor com en Joan Massons d'ESADE.

El curs és molt indicat per antics alumnes dels cursos de direcció promoguts pel COPCA i impartits per ESADE. A aquests ex-alumnes, el professor Massons els brindarà una "posada a punt" i una ampliació i aprofundiment dels temes que va explicar en aquests cursos.

## Metodologia

Els temes s'inicien amb una exposició conceptual en diàleg amb els participants. Aquestes exposicions se solen limitar a 60 o 90 minuts, després dels quals es fa una aplicació pràctica a una empresa. L'aplicació s'ajusta al tema que s'acaba de desenvolupar prèviament.

## Professorat

### **Joan Massons**

Professor del Departament de Control i Direcció Financera de ESADE. Llicenciat en Ciències Empresarials i Màster en Direcció d'Empreses per ESADE.

## Calendari

El programa s'estructurà en 4 jornades de 8 hores.